

重点攻坚抓落实 群策群力谋发展

——王勇书记在 2020 年春季学期工作会议上的讲话

老师们，同志们：

刚刚过去的这个假期，因为一场牵动全国的肺炎疫情变得尤为特殊。面对突如其来的疫情，以习近平同志为核心的党中央展现出巨大的政治勇气和卓越领导力，审时度势、果断决策，疫情防控工作行动速度之快、规模之大，世所罕见。在党中央坚强领导下，全国人民团结奋战、众志成城，疫情防控形势持续向好，经济社会秩序加快恢复，彰显了中国共产党领导和中国特色社会主义制度的显著优势。

疫情发生以来，学校认真贯彻落实习近平总书记重要讲话精神 and 党中央决策部署，把广大师生的生命安全和身体健康放在第一位，成立疫情防控工作领导小组，抽调骨干力量组成工作组，有力有序推进疫情防控。校领导和各单位负责同志提前结束假期返岗工作，防控一线工作人员日夜坚守、尽职尽责，各级党组织和党员领导干部勇于担当、冲锋在前，广大师生员工齐心协力、共克时艰，严防严控，维护校园的安全稳定。同时，广大师生克服困难，从 2 月 17 号开始开展线上教学、线上办公，保障“停课不停学、停课不停教”。我代表学校向一直坚守岗位，为疫情防控和教学、科研等工作付出辛勤努力的同志们，表示崇高敬意和衷心感谢！

2019年是党和国家发展进程中很不平凡的一年。我们扎实开展了“不忘初心、牢记使命”主题教育，全校师生为党育人、为国育才的初心和使命更加坚定，奋进担当、知识报国的思想根基更加牢固；我们举办系列活动喜迎新中国七十华诞，全校师生员工唱响礼赞新中国、奋斗新时代的昂扬旋律，爱党、爱国的情感更加深厚强烈。过去一年学校各项事业呈现出新的进展，取得了新的突破。总的来看，2019年工作很好地完成了年初制定的各项工作计划，很好地实现了“十三五”规划提出的阶段性目标任务，很好地落实了学校第十一次党代会明确的发展思路。这些发展成绩来之不易，我们要倍加珍惜、继续努力。

学生延期返校复学这段时间，各单位围绕今年工作要点，统筹抓好疫情防控和教学科研等工作，最大限度降低疫情影响，做到疫情防控与改革发展两不误。今天召开会议，总结2019年工作，对2020年重点工作再部署、再推进、再落实。2020年是十分关键特殊的年份，做好全年工作，必须牢牢把握“十三五”收官和“十四五”开局这两项关键工作，勇于担当作为，在圆满收官的基础上，谋划开好局，实现新发展。

下面我谈三点意见。

一、重点攻坚，全力确保“十三五”圆满收官

按照年初全委会确定的工作思路，今年要紧紧围绕立德

树人根本任务，以一流学科建设为主线，全面深化综合改革，大力推动内涵发展，围绕“学习”“整改”“评估”“质量”“改革”“党建”“治党”七个方面，实施重点攻坚，不断提高学校核心竞争力。今天，重点强调其中三个方面工作：

一是抓实抓好主题教育整改落实。去年我们利用近4个月时间开展“不忘初心、牢记使命”主题教育，各单位检视剖析了存在的问题，今年要聚焦问题短板和薄弱环节，精准谋划，制定具体举措，切实以整改落实成效推动工作发展。下面针对主题教育检视剖析的四个方面突出问题再作强调。

针对“全面落实立德树人根本任务的力度不够，思政工作队伍还没有配齐配强”的问题。思想政治理论课是落实立德树人根本任务的关键课程，配齐配强思政工作队伍是党中央的明确要求。全校上下要牢固树立“以学生发展为本”的育人理念，始终把人才培养作为学校事业发展的根本使命，全面加强思想政治工作，切实提高人才培养质量。要按照“引一批、转一批、聘一批、备一批”思路，配齐配强一支专职为主、专兼结合、数量充足、素质优良的思政课教师和思政工作队伍。要推进思政课改革创新，聚焦课堂主渠道，深化思政课程和课程思政教学改革，建设名师示范课堂，打造具有石大特色的思政“金课”，增强思政课的思想性、理论性、针对性和实效性。

针对“高层次人才、优秀青年人才严重不足”的问题。

人才队伍一直是学校发展的短板。这两年学校下大力气加强高层次人才和优秀青年人才的引育工作，取得了显著成效，但距离学校发展需要仍有很大的差距。学校“十三五”规划确定的目标是，国家级人才达到40-50人，优秀青年骨干教师达到400-500人，具体指标分解到了各学院，签订了目标任务书。各学院要对照目标任务，看看完成了没有、完成的怎么样，没有完成的要采取措施、努力完成。“十三五”目标的完成要靠各个单位，只有每一个单位都完成了，我们才能实现学校的发展总目标。各学院还要根据规划要求进行认真梳理和研究落实，确保完成任期目标。

这里我再强调，学校发展人才队伍是关键，教授的水平决定大学的水平，青年教师的水平和发展潜力决定未来学校及学科的发展高度。要坚定不移实施人才强校战略，大力推进“光华学者计划”，完善引才、育才、用才机制，积极吸纳、汇聚一流人才，加快培育青年拔尖人才，全力打造学校人才高地。坚持业绩导向，深化以岗位聘用、考核评价、薪酬分配为主要内容的人事制度改革，统筹推进各类队伍协调发展，实现人岗匹配、才尽其用，充分调动大家的积极性，切实增强学校办学活力。

针对“高水平科研平台缺乏，学科布局还不够科学合理”

的问题。这两年，学校下大力气采取了一些措施，比如在国家级平台方面，围绕两个“双一流”学科分别布局建设高水平科研平台，积极推进深层油气重点实验室和非常规油气开发重点实验室建设。在古镇口科教园区优化布局，加大重质油国家重点实验室建设力度，加快推进海洋物探及勘探设备国家工程实验室建设。在成果转移转化、创新创业基地和大学生实训、实践教学基地的建设方面，加大对国家大学科技园、国家级实验教学示范中心的支持力度。在学科布局方面，2018年7月学校新成立了海洋能源与信息工程、新能源、新材料、能源经济与政策4个研究院。两年时间过去了，负责这些平台建设的相关学院工作情况怎么样，有什么成绩、取得什么进展？下一步怎么规划、发展、建设？学院党政联席会是否专题研讨过学科和平台建设？以上这些，都需要我们相关学院好好思考、重视起来、抓紧落实。

这里我再强调，学科、平台建设是学校发展的龙头工作，也是学校核心竞争力的标志。要聚焦一流学科建设，按照“强化、拓展、提升”学科发展思路，坚持有所为、有所不为，突出建设重点，集中力量发展优势学科、特色学科和新兴学科，不断优化学科布局。要进一步统筹资源、优化配置、加大投入及投入产出绩效考核，推进高水平科研平台和机构建设，努力承担重大科研任务、产出重大创新成果，着力提升

人才培养质量和科技创新能力。

针对“学校治理结构、运行机制和管理制度还不够完善”的问题。要认真贯彻落实十九届四中全会精神，推进学校治理体系和治理能力建设，提高办学能力和办学水平。去年，学校先后出台了《中层领导班子和领导干部考核办法》、《处级领导干部选拔任用工作实施办法》，并按照新的考核办法对中层领导班子和干部进行了考核。下一步，要继续完善考核工作机制，改进考核方式方法，强化考核结果运用，引导广大干部转变工作方式，由“管理”到“服务”转变，切实把工作重心转移到服务师生、服务发展上来。

去年，学校还先后修订了职称评审条件、岗位设置与聘用办法，出台了《关于全面加强师德师风建设的意见》、《教师师德失范行为处理办法》、《教师违规违纪行为处理办法》等文件。这一系列文件和办法的出台，就是要解决干和不干一个样、干好与干坏一个样的问题，切实调动全校教职工的积极性，形成“正向激励”、“负面约束”的机制。

上个月，我们对二级单位 2019 年工作进行了考核。今年要进一步完善竞争激励与约束机制，全面推进二级单位目标任务考核，完善绩效工资分配制度，把考核结果与单位奖励绩效挂钩。对默默奉献、踏实干事、干出成绩的进行褒奖，对不作为、不担当的进行约束问责，达到激励先进、鞭策后

进、共同提高的目标。

二是做好“双一流”建设验收和第五轮学科评估工作。

这两项工作非常重要，事关学校未来的发展。全校上下务必高度重视、精心谋划，拿出强有力举措，确保以优异成绩完成好这两场“大考”。

要全力做好“双一流”验收工作。“双一流”验收结果关系到学校能否继续留在“双一流”高校行列。广大师生要牢固树立大局意识，形成全员参与、合力支持的格局，共同做好验收准备工作。地学院、石工学院作为两个一流学科建设的主体单位，要强化责任意识和紧迫感，细化分工，责任到人，高质量做好相关工作。其他单位要密切协作、全力配合，按照学科建设总体思路，聚焦一流学科建设目标，推进通用学科、基础学科、新兴学科的整体提升，为一流学科建设提供有力支撑，确保“双一流”验收取得好成绩。

要着力做好第五轮学科评估工作。这是对学校学科建设成效的全面检验，也是全校各学院、各学科对标定位、理清思路，进一步加强内涵建设的重要机遇。一方面，要充分认清形势，深入开展同类大学、同类学科的对标分析，找出差距和不足，采取举措强优势、补短板、显特色。另一方面，要明确责任、细化分工，把责任分解到每个学院、每个系、每个学科带头人，层层压实责任。要坚持问题导向和目标导

向，以评促建、以评促发展，提升学科建设的整体水平。

三是加强党建和思想政治工作，推进全面从严治党。要以党的政治建设为统领，强化基层党建，推进全面从严治党，把坚持党的领导贯穿办学治校、教书育人全过程，全面提升学校党建与思政工作水平。

推动党建工作高质量发展。要用好两个抓手，一要发挥好4个国家级、3个省级、7个校级党建“双创”培育创建单位的示范引领作用，进一步完善三级工作体系，推进学校党建示范创建和质量创优工作。二要抓好各级党组织书记抓党建述职评议考核，完善考核评价机制，激发党务工作者的积极性和主动性。

提升思想政治工作质量。要聚焦三项任务，一要紧紧围绕立德树人根本任务，推进“三全育人”工作，加强大学生思想政治引领和价值引领，构建协同育人“大思政”工作格局。二要强化教师思想政治工作，加强师德师风建设，严格师德师风考核，大力宣传师德师风优秀典型，引导教师潜心治学、教书育人。三要落实意识形态工作责任制，抓好各类思想文化阵地管理，提高舆情研判与应对能力，确保校园政治安全。

推进全面从严治党向纵深发展。要突出两项重点，一要认真学习贯彻《党委（党组）落实全面从严治党主体责任规

定》，全面落实“两个责任”，推进学校纪检体制改革，提升监督执纪问责能力，为学校发展提供坚强政治保证。二要坚持问题导向，扎实推进校内巡察工作。今年将针对首批巡察发现的一些苗头性、倾向性的共性问题，组织开展3轮常规巡察，实现对二级党委巡察全覆盖，切实达到通过巡察发现问题、督促整改、推动改革、促进发展的目标。

二、群策群力，科学谋划“十四五”发展蓝图

要认真开展“十三五”规划执行情况总结，科学编制“十四五”事业发展规划和学科建设、师资队伍建设、信息化建设及基本建设等专项规划。把握国家重大战略需求、经济社会发展和科学技术前沿，以解决制约学校高质量发展的关键问题为导向，增强规划的科学性、前瞻性、战略性、操作性，明确“十四五”时期学校发展的总体思路、战略重点、主要任务和重大举措，加快高水平研究型大学建设步伐。“十四五”学校要建成多学科协调发展的新格局，各学院要围绕这一目标，早谋划、早论证，根据各自学科的特点和发展实际，进一步明确发展定位和建设目标，制定好学院的发展规划。

一是要准确把握“十四五”发展形势。

“十四五”时期是实现党中央“两个一百年”奋斗目标的历史交汇期，是完成中长期教育改革发展规划、为实现2035年教育现代化目标奠定基础的启步五年，也是学校实现

第一步发展目标，全面建成多学科协调发展的高水平研究型大学的关键时期，具有特殊的背景和意义。

这一时期也是学校最好的发展机遇期。党中央统筹推进“双一流”建设，支持不同类型大学和学科差别化发展，为行业特色高校提供了千载难逢的发展机遇；世界能源转型加速，我国能源安全面临严峻挑战，习近平总书记提出的“四个革命、一个合作”能源安全新战略，为能源高校发展提供了新的重大机遇；山东新旧动能转换、经略海洋、军民融合等区域经济发展战略，也为学校提供了难得的发展机遇。我们要准确把握形势，抓住并用好重要的战略机遇期，应势而谋，切实把外部机遇转化为学校的发展机遇和优势。

经过“十三五”发展，特别是“双一流”建设以来，学校各项事业呈现出重点突破、整体提升、快速发展的良好态势。从学科布局看，持续强化石油石化等传统能源学科，积极拓展海洋、新能源、新材料等新能源学科，不断提升通用基础学科等相关支撑学科，学科布局更加优化；从人才培养看，本科教育为立校之本、研究生教育为强校之路、全员全过程全方位育人的体系更加完善，学生培养质量和就业竞争力不断提高；从服务能力看，大团队、大平台、大项目、大成果逐步形成，解决行业关键问题、服务经济社会发展的能力明显增强；从发展保障看，合作共建取得丰硕成果，办学

条件持续改善，文明校园建设成效显著，师生员工获得感、幸福感不断增强，等等。这为学校今后推进高质量内涵发展奠定了坚实的基础。

二是要正确处理外延与内涵式发展的关系。

从规模扩张的外延式发展向提高质量的内涵式发展转变，是现阶段高等教育发展的主要特征，高校也需要完成由“以量谋大”到“以质图强”的战略转变。学校在青岛办学已经15年，完成整体办学结构调整、平稳发展近10年，从空间布局上基本形成了以青岛校区为主体、东营校区和古镇口科教园区为支撑的发展格局，学校发展进入提质增效的新阶段。要把内涵发展、提升育人能力作为谋划“十四五”发展的主要目标，把更多的办学资源和精力转移到内涵建设和提高核心竞争力上来。

制定“十四五”规划，要认真分析学校发展的机遇和挑战，科学研判“十四五”发展态势，广泛征求专业团队和专家建议，站得高一点、谋得远一点，确保提出的目标和思路能够指导和引领学校今后五年的发展。另外，要保持规划的连续性，不能贪大求洋，好高骛远，提出脱离实际的目标要求，也不能因为困难和挑战缩手缩脚，把目标定的太低，很容易完成。同时，要强化规划实施的保障措施，抓好目标任务分解落实，实实在在地编制一个既有战略高度又符合学校

实际，可操作、可落实的发展规划，推动学校实现高质量内涵式发展。

三、担当作为，全面推动学校工作实现新发展

实现全年目标，关键在于抓好落实。学校各级党组织、全体党员干部、师生员工要紧紧围绕中心工作，担当作为、狠抓落实，确保各项工作落地见效。

首先，学校各基层党组织要充分发挥政治引领和战斗堡垒作用。全校 24 个二级党组织，424 个党支部、8200 多名党员，这是推动学校发展的组织基础，也是落实工作的核心力量。学校今年明确了 7 个方面 25 项重点任务，这些任务都进行了细化分解，明确了分管领导、牵头单位和责任部门，各单位要细化工作措施，逐项抓好落实。

各基层党组织要发挥“把方向、管大局、保落实”的政治核心作用，围绕人才培养、队伍建设、学科建设、教学科研、管理服务等中心工作，发挥党支部的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用，努力把党支部建成攻坚克难的战斗堡垒，教育引导党员师生做狠抓落实的表率。各级党组织负责同志要当好第一责任人，勇于担当、敢于负责，带头抓好落实。

第二，全校师生员工要凝聚发展合力，勇担当、有作为、见成效。当前，高校之间的竞争十分激烈，不仅是不进则退，而是慢进则退、不进则汰。学校今年的工作任务和长远的发展

展目标都不是轻轻松松就能实现的，必须付出更为艰巨、更为艰苦的努力。全校每一名党员干部、每一名师生员工，要始终保持凝心聚力、奋发有为的状态，干在实处、走在前列。

党员干部要率先垂范，在履职尽责、担当作为上作表率，切实发挥“头雁效应”；全体教职工要爱岗敬业、主动作为，积极投身到“双一流”建设和学校改革发展中来，以实际行动推动学校事业发展见成效、做贡献；广大学生要在坚定理想信念、厚植爱国主义情怀、加强品德修养、增长知识见识、培养奋斗精神、增强综合素质上下功夫，努力做到德才兼备、全面发展。

老师们、同志们，当前国内外疫情防控形势正在发生新的重大变化，疫情形势变的越来越复杂，对教育领域的防控工作影响越来越大。我们要始终把广大师生生命安全和身体健康放在第一位，继续深入贯彻落实党中央决策部署，坚持疫情防控与学校事业发展“两手抓”，确保“两不误”，努力做到“科学有效防控、安全有序开学”，努力实现学校今年各项目标任务，确保“收官之年”圆满收官！